



Závodisko, š.p.

Bratislava

V Ý R O Č N Á S P R Á V A

**o hospodárení štátneho podniku
v roku 2015**

**Bratislava
[Marec 2016]**

1. Charakteristika, organizačná štruktúra a orgány podniku

Závodisko, š.p. vzniklo rozhodnutím Ministerstva pôdohospodárstva SR dňa 15.11.1974 ako jediná turfová inštitúcia na Slovensku.

V roku 1993 sa štátny podnik stal členom Medzinárodnej federácie dostihových autorít v Paríži. O rok neskôr vydal Dostihový poriadok pre SR koncipovaný podľa medzinárodného štandardu a realizoval vlastný turfový projekt s dôrazom na prehlbenie medzinárodnej turfovej integrácie.

V októbri 1996 dosiahol štátny podnik významný a pre Slovenskú republiku veľmi dôležitý medzinárodný úspech vo forme uznania právoplatnosti Plemennej knihy anglického plnokrvníka.

V rokoch 1998 – 2000 š. p. pokračoval v organizovaní dostihových dní, stal sa aktívnym členom Stálej konferencie stredoeurópskeho turfu, vydal tlačou Katalóg plemenníkov A 1/1 a klusáka, v spolupráci s Antidopingovým výborom SR Smernicu na kontrolu dopingu dostihových jazdcov a podmienky (kritéria) pre zaradenie závodísk do jednotlivých kategórií podľa ich vybavenia.

Od dostihovej sezóny 2001 Závodisko, š.p. úzko kooperuje s Antidopingovou agentúrou SR pri odbere vzoriek jazdcov, od roku 1995 začalo spoluprácu s Inštitútom biochémie v nemeckom Kolíne nad Rýnom (kontrola dopingu koní) a zaviedlo systém vydávania identifikačných preukazov plnokrvných koní a klusákov v súlade so smernicami EÚ.

Štatutárnym orgánom na čele štátneho podniku je riaditeľ, ktorého menuje zakladateľ MPRV SR. Riaditeľ je oprávnený konať v mene štátneho podniku vo všetkých veciach. V zmysle § 20 zákona č.111/1990 o štátnom podniku je v organizácii zriadená dozorná rada na čele s predsedom a štyrmi členmi.

Štátny podnik má v rámci organizačnej štruktúry vytvorený úsek ekonomický, dostihovej prevádzky a marketingu a úsek dostihových služieb.

2. Ciele a predmet činnosti podniku

Hlavným cieľom podniku ako spoločensky významného zariadenia Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR je poskytovanie komplexného servisu dostihových

mítingov pred, počas a po dostihových dňoch (majiteľom, trénerom, jazdcom a ostatným účastníkom dostihovej prevádzky z tuzemska a zo zahraničia).

Závodisko š. p. v rámci vymedzeného predmetu činností:

- organizuje dostihové dni a riadi výkonnostné skúšky dostihových koní,
- vedie plemenársku a zootechnickú dokumentáciu (úrad plemennej knihy) v oblasti chovu anglického plnokrvníka a klusáka v SR,
- zabezpečuje výkon gescie v chove anglického plnokrvníka a klusáka v SR
- plní funkciu Dostihovej autority v SR a zastupuje SR v medzinárodnom styku ako Turf Direktorium Bratislava,
- vydáva, novelizuje a dopĺňa Dostihový poriadok pre cvalové a klusácke dostihy,
- vykonáva stávkovú činnosť v súvislosti s dostihovou prevádzkou,
- vykonáva reklamnú, publikačnú a propagačnú činnosť
- usporadúva príležitostné trhy spotrebného tovaru
- spravuje a zabezpečuje rozvoj majetku vo vlastníctve štátu

3. Súčasný stav podniku

Štátny podnik v súčasnej dobe obhospodaruje v lokalite Bratislava Petržalka – Starý háj areál s výhodnou geografickou polohou o výmere 28,8 ha. Z toho zastavaná plocha je 0,8 ha a ostatná plocha tvorí 28,0 ha.

V rámci ostatnej plochy dostihová dráha zaberá 18,3 ha, v ktorej je situovaná hlavná rovinová dráha (obvod 1600 m), vnútorná rovinová dráha (1500 m), tréningová piesková dráha (obvod 1300 m) a prekážková dráha s dvomi diagonálami a 13 skokmi.

Prípravu a organizáciu dostihových dní počas celej dostihovej sezóny v Bratislave a na ďalších dráhach na Slovensku (Topoľčianky, Senica, Šurany a Šamorín), vrátane ďalších činností stanovených Ministerstvom pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR zabezpečuje 17 kmeňových zamestnancov, cca 60 externých pracovníkov počas sezóny (apríl – október) a niekoľko obchodných spoločností a fyzických osôb, podieľajúcich sa na prevádzkovaní hlavných a pomocných technických zariadení, vrátane gastro zariadení súvisiacich s dostihovým mítingom, prípadne s ďalšími podpornými činnosťami.

4. Stav majetku, kapitálu a výsledok hospodárenia k 31.12.2015

Závodisko, š.p. závislý na dotáciách zo štátneho rozpočtu od roku 2011 kedy došlo k výraznému zníženiu dotácií z 1 112 798 € na 900 000 € má výrazne obmedzené možnosti investícií a keďže neustále znižovanie dotácií pokračovalo až do roku 2015 (dotácia 850 308 €) spôsobilo výrazné prevádzkové problémy a z hľadiska opráv a údržby zabezpečuje len havarijný stav. Momentálna situácia už nie je udržateľná. Štátny podnik bol nútený zrušiť rezervu finančných prostriedkov na účte v Štátnej pokladnici. Finančnými prostriedkami akumulovanými na realizáciu investičných zámerov vzhľadom na neustále znižovanie dotácií od roku 2011 do roku 2015 bol štátny podnik nútený postupne rozpúšťať finančné prostriedky a použiť ich na prevádzku. Dotácia na činnosť Dostihovej autority tak klesla pod úroveň roku 1999 (!).

Udržať kvalitu poskytovaných služieb v oblasti dostihovej prevádzky a dostihových služieb a neustále ju zvyšovať je možné len s potrebným objemom finančných prostriedkov, ktoré š. p. získava z vlastných zdrojov z poskytovaných služieb v oblasti dostihovej prevádzky, stávkovej kancelárie, z prenájmu nebytových priestorov, z reklamnej činnosti a cudzích zdrojov – dotácií zo ŠR, používaných na čiastočnú úhradu nákladov vynakladaných na prevádzku dostihov, priamu úhradu výdavkov súvisiacich s overením a podporou výkonnosti koní v dostihoch vyplácaných vo forme dostihových výhier, majiteľských a chovateľských prémieí slovenským majiteľom a chovateľom anglického plnokrvníka.

Závodisko, š.p. pri tak výraznom krátení dotácií v roku 2013 a 2014 vytvoril stratu.

a) Plán vývoja aktív a zdrojov ich krytia

(€)

Ukazovateľ	Skutočnosť		Index 2015/2014
	2015	2014	
Aktíva celkom	4 477 913	4 258 282	105,2
Dlhodobý hmotný majetok	3 673 815	3 651 658	100,6
z toho: pozemky	2 004 702	2 004 702	100,0
stavby	467 590	466 638	100,2
stroje	68 121	46 751	145,7
nedokonč. hmot. inv.	1 133 402	1 133 402	100,0
Obežný majetok	800 369	603 226	132,7
z toho: zásoby	14 065	14 816	94,9
krátkodobé pohľadávky	36 580	40 272	90,8
pohl'. z obch. styku	36 580	39 956	91,6
finančné účty	749 724	548 138	136,8
Základné imanie	2 777 752	2 971 659	93,5
Zaväzky celkom	553 908	116 332	476,1
z toho: krátkodobé záväzky	533 856	90 908	587,2
záväzky z obch. styk.	498 075	55 836	892,0
daňové záväzky	11 684	11 759	99,4
Ostatné záväzky	0	1 311	0

Dlhodobý hmotný majetok zostal na úrovni roka 2015, zvýšil sa v časti stroje o 21 370 € z dôvodu nákupu novej multifunkčnej kosačky zn. John Deere pre údržbu dostihovej dráhy.

Obežný majetok sa zvýšil o 32,7 % v porovnaní s rovnakým obdobím m. r., v štátnom podniku sa znížili pohľadávky z obchodného styku a krátkodobé pohľadávky, zvýšili sa finančné účty o 201 586 € v dôsledku metodického usmernenia audítora. Ide o preúčtovanie finančných prostriedkov z podsúvahových účtov (účet zúčtovacieho centra – účet majiteľov, trénerov a jazdcov) na bankový účet.

V **záväzkoch celkom** š. p. vykazuje zvýšenie spôsobené metodickou úpravou zdôvodnenou vyššie v časti obežný majetok.

Vybrané ukazovatele výkazu ziskov a strát

(€)

Ukazovateľ	Skutočnosť		Index 2015/2014
	2015	2014	
Výroba	791 682	710 503	111,4
Výrobná spotreba	398 340	342 757	116,2
Pridaná hodnota	393 343	367 747	107,0
Výsledok hospodárenia z HČ	17 336	-181 364	
Výsledok hospodárenia z FČ	-10 903	-9 228	
Výsledok hospodárenia z MČ	-	-	
HV pred zdanením	6 433	-190 592	
Daň z príjmov	3060	3 315	92,3
HV po zdanení	3 373	-193 907	
Osobné náklady	413 263	391 141	105,6
z toho: mzdové náklady vrátane OON	298 667	279 190	106,9

b) Plán finančných tokov

(€)

Ukazovateľ	Plán	Skutočnosť	
	2016	2015	2014
Stav peňažných prostriedkov (k 1.1.)	749 724	548 138	674 905
Zostatok peňažných prostriedkov (k 31.12.)	594 950	749 724	548 138

Podnik dosiahol v roku 2015 zisk po zdanení vo výške 3 373 €.

V roku 2016 štátny podnik na základe príslubu MPRV SR uvažuje s dotáciou vo výške 800 000 €. Pri uvedenej dotácii podnik začne rovnako ako v roku 2013 a 2014

generovať stratu. Uvedený objem dotácie spôsobuje podniku výrazné ekonomické ťažkosti, ohrozenie základnej činnosti – organizovanie dostihových dní a vytvára záporný hospodársky výsledok. Štátny podnik očakáva v roku 2016 výrazné finančné problémy.

c) Vybrané ukazovatele ovplyvňujúce plnenie hospodárskeho výsledku

(€)

Ukazovateľ	Skutočnosť		Index 2015/2014
	2015	2014	
Výnosy	1 904 980	1 533 806	124,2
Náklady	1 901 607	1 724 399	110,3
Pridaná hodnota	393 343	367 747	107,0
Produktivita práce z vl. tržieb	46 570	41 792	111,4
Počet zamestnancov	17	17	100,0
HV po zdanení	3 373	-193 907	

Výnosy

Podnik dosiahol za rok 2015 celkové výnosy vo výške 1 904 980 €, čo je zvýšenie oproti roku 2014 o 371 174 € (24,2 %).

Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb

(€)

Ukazovateľ	2015	2014	Index 2015/2014
<u>z toho:</u> Tržby za prihlášky a oznámenie štartujúcich koní	363 783	311 479	116,8
Tržby stávkovej kancelárie	156 221	129 595	120,5
Tržby za prenájom	88 950	85 015	104,6
Tržby za registráciu koní a stajní	15 248	14 371	106,1
Výroba	791 682	710 503	111,4

Rok 2015 bol z hľadiska vlastných tržieb priaznivý, nárast tržieb oproti roku 2014 spôsobilo hlavne zvýšenie tržieb za prihlášky a oznámenie štartujúcich koní (52 304 €), zvýšenie tržieb stávkovej kancelárie (26 626 €) a úsilie vedenia podniku zvýšiť tržby za prenájom o 3 935 €.

Vyššie prezentovaná štruktúra rozhodujúcich tržieb predstavuje rozhodujúcu časť dosahovaných tržieb v jednotlivých rokoch v štátnom podniku. Uvedený okruh tržieb je limitovaný počtom štartujúcich koní, majiteľmi, jazdcami, návštevníkmi, stávkujúcimi, infláciou a prístupom reklamných partnerov a má sezónny charakter (apríl – október). Predložený výpočet neumožňuje pri prechode jednotlivých rokov skokové zvyšovanie tržieb „direktívami“ štátneho podniku. Bezprostredne Závodisko, š.p. priamo vplýva na tržby za prenájom zariadení a tržby za reklamu a inzerciu (závislé od bonity reklamného partnera). Z uvedeného chceme poukázať na limitované možnosti zvyšovania tržieb v štátnom podniku, ktorý je podnikom služieb a servisu, a hlavne medzinárodným testáčnym zariadením sezónneho charakteru. Nie je výrobným podnikom.

Štátny podnik aj napriek nízkemu počtu zamestnancov (17) dosiahol za rok 2015 solídnu produktivitu práce k vlastným tržbám vo výške 46 570 € na pracovníka.

Štatisticky sa objem vlastných tržieb od roku 2005 do roku 2015 pohyboval stále v priemere cca 690 000 €, bez väčších výkyvov.

Náklady

V roku 2015 podnik dosiahol celkové náklady vo výške 1 901 607 €, čo je zvýšenie oproti roku 2014 o 177 208 € (index 110,3 %).

Výrobná spotreba

(€)

Ukazovateľ	2015	2014	Index 2015/2014
<u>z toho:</u> Spotreba PHM	10 013	12 045	83,1
Spotreba energie	27 030	25 992	104,0
Opravy a údržba	46 900	32 033	146,4
Nájomné	43 331	43 138	100,4
Náklady na videozáznam	23 527	23 919	98,4
Výrobná spotreba	398 340	342 757	116,2

U výrobnjej spotreby predstavujúcej nákladové položky týkajúce sa zabezpečenia najmä dostihovej prevádzky a dostihových služieb, podnik zaznamenal v roku 2015 zvýšenie jednotlivých nákladových položiek oproti roku 2014, čo v absolútnom vyjadrení predstavuje 55 583 €. Z minulosti je evidentné, že podnik v rámci úsporných opatrení z dôvodu výrazného krátenia dotácií, nevynakladal primeraný objem finančných prostriedkov na opravy a udržiavanie majetku štátu, ktorý spravuje. Neustále znižovanie nákladov na úkor opráv a údržby je spôsobený neustálym napätím vo výške dotácie od MPRV SR v spojení so snahou o zabezpečenie kladného hospodárskeho výsledku. Aj napriek opatreniam vedenia podniku na zníženie nákladov, výrazný výpad vo výnosoch z dôvodu nižších dotácií nie je možné zabezpečiť zvýšenými tržbami.

Úverové zaťaženie

Štátny podnik nie je zaťažený žiadnym úverom a nepredpokladá v roku 2016 požiadať financujúcu OTP Banku Slovensko, a.s. o poskytnutie preklenovacieho ani investičného úveru. Podnik neeviduje záväzky po lehote splatnosti voči štátnemu rozpočtu, sociálnej poisťovni ani voči zdravotným poisťovniam..

Vybrané ukazovatele finančnej analýzy

Na základe dosiahnutej skutočnosti k 31.12.2015 podnik spracoval vybrané strategické ukazovatele, na základe ktorého je možné **hodnotiť celkovú situáciu podniku v roku 2015 ako pomerne stabilný výhľad.**

Vybrané strategické ukazovatele

Ukazovateľ	2015	2014
Celková likvidita	1,50	6,63
Celková zadlženosť	12,36%	2,73%
Rentabilita tržieb (ROS)	42,60%	-27,29%
Rentabilita aktív (ROA)	0,08%	-4,55%
EBITDA	86 057 €	-72 684 €
Doba obratu pohľadávok	16,4 dňa	20,5 dňa

Ukazovatele celkovej likvidity a zadlženosti sa zhoršili z dôvodu prechodu účtovania finančných prostriedkov majiteľov, trénerov a jazdcov z podsúvahového účtu zúčtovacieho centra na bankový účet. Uvedeným postupom sa zvýšili záväzky čo má vplyv na likviditu a zadlženosť. Pri ukazovateli rentabilita tržieb, rentabilita aktív sú oproti predchádzajúcemu roku kladné hodnoty, keďže podnik vykázal v roku 2015 kladný hospodársky výsledok. Zlepšila sa doba obratu pohľadávok z obchodného styku, je 16,4 dňa, v roku 2014 vykazovaná doba obratu bola 20,5 dňa. EBITDA z dôvodu zisku je v kladnom vyjadrení oproti minulému roku.

Informácia o výške ročnej odmeny riaditeľa

Informácia o výške ročnej odmeny riaditeľa podniku, o výške jeho podielu na zisku a ročnej odmene členov dozornej rady je k nahliadnutiu na Ministerstve pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR na osobnom úrade u Mgr. Čapkovičovej.

5. Plán nadobudnutia investícií a predaja majetku.

Napriek obmedzenému rozpočtu sa štátnemu podniku podarilo pred dostihovou sezónou okrem iného spevniť plochu pre motorové vozidlá a výbeh pre kone, uskutočnila sa rekonštrukcia sociálnej bunky v hospodárskom dvore, zakúpila sa na základe verejného obstarávania nová multifunkčná kosačka zn. John Deere na dostihovú dráhu, vymenili sa sedadlá na tribúne „A“, ktoré boli už morálne aj fyzicky opotrebované, súčasne sa vymenili dvere a urobili nátery.

V hľadiskovej časti pribudla socha koňa na podstavci, ktorá je zhotovená z 320 podkovičiek. Ide o vhodný objekt pre fotografovanie sa pre návštevníkov. Štátny podnik zakúpil drobný dlhodobý hmotný majetok, technicky zhodnotil majetok, uskutočnil stavebné úpravy, rekonštrukcie a modernizácie za rok 2015 v celkovej hodnote cca 120 000 €.

Štátny podnik nepredal v roku 2015 žiaden majetok štátu, ktorý má v správe.

6. Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku za rok 2015

(tvorba fondov v zmysle nar. vlády SR č. 175/1993 Z.z.o finančnom hospodárení štátnych podnikov)

Porad. číslo	Názov	% tvorby z hospodárskeho výsledku	€
1.	Hospodársky výsledok po zdanení	100	3372,77
2.	Tvorba zákonného rezervného fondu	50	1686,39
3.	Tvorba sociálneho fondu	50	1686,38
4.	Tvorba fondu odmien	0	0,00
5.	Tvorba celkom	100	3372,77

7. Oblasť ľudských zdrojov

Závodisko, š.p. je zaradené do kategórie malých podnikov. Evidenčný počet zamestnancov k 31.12.2015 bol 17 osôb, z toho 11 mužov a 6 žien (v priebehu dostihovej sezóny sa počet zvýši na 19 osôb). Vzhľadom na sezónny charakter dostihovej sezóny od apríla do októbra pracovalo na dostihoch a úprave areálu formou dohody o vykonaní práce cca 200 externých spolupracovníkov.

Veková štruktúra zamestnancov je nasledovná:

	Muži	Ženy
26- 30	0	1
31- 35	1	1
36- 40	0	1
41- 45	0	1
46- 50	2	1
51- 55	0	1
56- 60	4	1
nad 60	3	0

8. Marketingové aktivity

Marketing v roku 2015 sa zamerlal na zvyšovanie návštevnosti jednotlivých dostihových dní k čomu prispel mnohými atraktívnymi a zaujímavými podujatiami určenými rôznym vekovým kategóriám návštevníkov. Mnohé zaujímavé akcie boli určené ženám a deťom.

Prostredníctvom bártrových zmlúv a sponzorských finančných príspevkov sme aj čiastočne zvýšili úroveň technického zariadenia a prostredia dostihového areálu, aby sa stal príťažlivejším pre víkendový relax obyvateľov i návštevníkov hlavného mesta. K tomu určite nemalou mierou prispela i návšteva mnohých zaujímavých osobností nášho verejného a spoločenského života – hercov, politikov, moderátorov, spevákov, novinárov a manažérov.

Treba poďakovať sponzorom, ktorí sponzorovali najvýznamnejšie dostihy sezóny Turf-gala a Slovenské derby ako aj ďalším partnerom, ktorí sa podieľali na jednotlivých dostihoch a poskytli ceny do tomboly.

9. Stávková kancelária

V oblasti dostihových stávkových hier treba konštatovať, že sú na Slovensku len doplnkovou činnosťou k zatraktívneniu dostihového dňa kvôli nízkym obratom.

Vo vyspelých turfových krajinách sú stávkové aktivity najdôležitejším zdrojom financovania turfového diania, ako aj prevádzkovania závodísk. Žiaľ, na Slovensku v tejto oblasti značne zaostávame aj v porovnaní s okolitými krajinami. Súvisí to aj s históriou a tradíciou turfového diania.

V zmysle Zákona č. 171/2005 Z.z. o hazardných hrách a o zmene a doplnení niektorých zákonov Ministerstvo financií SR udelilo Závodisku, š.p. Bratislava v zmysle § 22 ods. 3 individuálnu licenciu na prevádzkovanie stávkových hier s platnosťou do 31.3.2020.

Závodisko, š.p. od spoločnosti Sportech Racing GmbH, Essen, Nemecko si prenájma moderné výpočtové zariadenie na bežnom medzinárodnom štandarde – tzv. TOTALIZATOR (TOTO), súčasne prijíma premenlivé kurzové stávky na víťaza.

Nosným programom dostihových stávk je TOTALIZÁTOR, ktorý obsahuje stávky na víťaza, umiestnenie, poradie dvoch koní (malé poradie), troch koní (veľké poradie) a poradie 4 koní. Finančné príjmy z TOTO v roku 2015 tvorili 70 % z príjmov všetkých druhov stávk (zostatok tvoria premenlivé kurzové stávky na víťaza). Obrat stávk TOTO bol v roku 2015 vyšší o 23 038 € voči roku 2014, premenlivé kurzové stávky sa zvýšili o 5 091 €. Na zvýšení obratu stávkovej kancelárie sa podieľali hlavne marketingové akcie zamerané na zvýšenie obratu stávk na vybraných dostihových dňoch. V roku 2015 sa prijímali stávky na 176 dostihov (vrátane dostihov z Nemecka, na ktoré sú prijímané stávky), priemer stávk na 1 dostih predstavoval 897,60 € (zvýšenie o 186,60€ voči roku 2014).

Prehľad výsledkov v stávkovej kancelárii

(€)

Rok	2015	2014
Celkový obrat	156 221,50	127 617,50
Vyplatené výhry	102 827,70	82 921,00
Výťažok	55 150,80	44 696,50

Najnižší obrat 1 236,90 € v stávkovej kancelárii v Šuranoch sme zaznamenali 3.5.2015.

Najvyšší obrat 18 075,30 € dosiahla stávková kancelária v Bratislave 7.6.2015 pri vrcholnom dostihovom podujatí „Turf gala“.

10. Dostihová sezóna 2015

Celkovo sme zorganizovali 20 dostihových dní so 164 dostihmi, z nich bolo 139 rovinových, 14 steeplechase a 11 dostihov cez prútené prekážky.

Z dotačného portfólia sme uhradili majiteľom 733 660 eur, vlani 653 990 eur, čo predstavuje nárast o viac ako 70 tisíc eur (12 %). Priemerná dotácia na jedny dostihy sa zvýšila z vlaňajších 4 056 eur na 4 474 eur. Slovenským majiteľom sme navyše vyplatili prémie vo výške 58 165 eur a chovateľské prémie vo výške 22 135 eur (vlani 9 330 eur), ktoré sú určitým motivačným stimulom. V slovenskom chove, napriek tomu, že je miniatúrny, dokázal vygenerovať skvelé individuality. Napríklad Listed premiantku ROMANETTU, víťazov I.

kategórie SULMANA a FIORHEAD, medailistku oboch dámskych klasík TRI XI, talentovanú dvojročnú WALENTINU a ďalších.

Žiaľ, v tomto roku sa nám nepodarilo vyhrať ani jednej z piatich klasických dostihov. Nestalo sa to od roku 2004 (predtým v rokoch 1993, 1994 a 2000). Na druhej strane sme dokázali tri razy triumfovať na prestížnom medzinárodnom mítingu Turf-gala. Vyhrali postupne, ROMANETTA (Cena Arvy), LEGIONAR (Cena Scottish Rifla) a LORD PATRICK, ktorý dominoval v elitnom šprinte celej dostihovej sezóny, v Cene Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR. Sériové víťazstvá LORD PATRICKA sa javili ako najpríjemnejšie prekvapenie celej dostihovej sezóny. Kôň z francúzskeho Deauville za 5 000 eur, predvádzal pozoruhodné výkony.

Brilantné výkony už tretiu sezónu odvádzal LEGIONAR zo stajne UMC. Patrí medzi stredo európsku špičku s dištančným optimom od míle do dvoch kilometrov, svojou triedou však dokázal vyhrať aj Veľkú májovú cenu na derby-vzdialenosti. V skupine dvojročných nádejí exceloval talentovaný ROYAL GINO od Z. Kubovičovej vo farbách ambiciózne stajne KOVO. Rozhodol pre seba Cenu Muscatita počas derby-dňa a hlavne Veľkú cenu BBAG (Listed, 1400 m) v polovici septembra. O dva týždne neskôr však v najdôležitejšom zastrešovavacom teste juniorov, Karpatskej cene (L, 1600 m) docvával tretí za PORTORIKOSOM zo stajne AUTOOPRAVOVNĀ Strnisko a GRACE OF GRACIE z BORS Břeclav. Dvojročná ASCALONA vo farbách AUTOOPRAVOVNE Strnisko sa stala víťazkou Ceny zimnej kráľovnej (I. kat., 1600 m). Ambície naznačila aj slovenská odchovankyňa WALENTINA v majetku stajne Vadual. Najúspešnejším majiteľským subjektom „all inclusive“ (získané výhry doma i v zahraničí v rovinových i prekážkových dostihoch) sa stala MPL Racing s dotačným objemom 67 916 eur.

V sezóne 2015 sme vypísali 29 dostihov Graded, Listed a I. kategórie, čiže najvyššej selekčnej hodnoty, ktoré sú aj z chovateľského pohľadu prestížne. Naše kone získali 14 prvenstiev – 48,3%, rovnako ako Česi, ktorí sú stredo európskym turfovým hegemonom. Jeden triumf si pripísali na konto Maďari. Napriek tomu, že sme nevyhrali ani jednej klasické dostihy, podľa čísiel a štatistík to bola pre slovenské dostihové subjekty veľmi úspešná sezóna.

Spoluorganizovali sme aj vidiecke dostihové dni, dva razy v Topolčiankach, po jednom mítingu v Šuranoch, Senici, a v luxusnom jazdeckom areáli Element Resort v Šamoríne-Čilistove. Dostihy patria aj mimo Bratislavu, zohrávajú významnú úlohu pri propagácii dostihového športu i

chovu koní v ďalších regiónoch Slovenska. Snažíme sa na dostihoch propozične vytvárať priestor pre kone prevádzkovej kvality.

Spolu s priateľmi z budapeštianskeho závodiska sme usporiadali už jubilejný 25. ročník európskeho šampionátu. O celkovom triumfe Švédky Nathalie Johnsson rozhodlo len jedno druhé miesto navyše. Druhá tak skončila Yvonne Donzé zo Švajčiarska. Super výsledok zaznamenala slovenská reprezentantka Petra Cintulová z Borského Mikuláša, ktorá pri svojom debute po bojovných výkonoch obsadila lichotivú tretiu priečku.

V zahraničí sme nenaplnili očakávania, pretože kone v slovenskom tréningu priviezli z cudziny len 73 168 eur, pričom vlni sa zisk vyšplhal na 127 653 eur. Rekord zo sezóny 2007 (vyššie 470 000 eur) sa bude ťažko prekonávať.

V stávkovej činnosti sme oproti vlaňajšku zvýšili obrat o 28 383,55 eur (nárast o 15,2 %), z toho stávky cez totalizátor narástli o 23 038 eur. Z celkového obratu 156 221,50 eur prešlo cez pokladne Totalizátora 70,3 %.

Podarilo sa nám zabezpečiť dva priame televízne prenosy z oboch prirodzených vrcholov sezóny Turf-gala a z 23. Slovenského derby. Z každého dostihového mítingu sme vyrobili na vlastné náklady 12-13 minútový Dostihový magazín, ktorý aj s niekoľkými reprízami vysielal televízia DIGI Sport. Okrem DIGI Sportu a RTVS sme úzko spolupracovali s ďalšími mediálnymi partnermi: TV Bratislava, Rádiom SiTy, Rádiom Regina, či množstvom printových médií. Vyskúšali sme aj menej tradičné formy propagácie, ako napríklad elektronickú kampaň v autobusoch bratislavskej mestskej a prímestskej dopravy. Vstupenky na dostihové dni bolo možné kúpiť aj cez portál Zľavomat, čo využilo niekoľko stoviek ľudí.

Na top-podujatiach sezóny sme úspešne kooperovali s generálnymi reklamnými partnermi: Allianz-SP na Turf-gala, Raiffeisen Bank International počas derby-dňa, spoločnosť Charvát Slovakia prevzala už po dvanásťkrát patronát nad poslednou klasikou – St. Leger.

Počas dostihových dní sme sa snažili ponúknuť aj sprievodný, kultúrny program, aby to nebolo len o dostihoch, ale aby sme divákov, najmä ženskú časť publika, zaujali aj niečím iným. Teší nás, že na dostihy v Bratislave chodí aj mladá generácia. Na septembrový St. Leger míting prijal pozvanie s autogramiádou aj aktuálny majster sveta v chôdzi na 50 km z Pekingú Matej Tóth. Do areálu zavítali počas sezóny aj ďalšie osobnosti z kultúrneho a spoločenského života. Dôležité je aj to, že areál prenajímame za finančnú odplatu na rôzne kultúrne, spoločenské, gastronomické akcie, či športové podujatia. V roku 2015 vyše 30 tisíc divákov prišlo do nášho areálu mimo dostihových dní.

Jednou z väčších investícií bola výmena 316 sedadiel na murovanej tribúne „A“. Staré plastové sme nahradili modernejšími kovovými, sklopnými a vzdušnými. Pre údržbu dostihovej dráhy je veľkým technologickým prínosom nová univerzálna kosačka John Deere. Zrekonštruovali sme sociálne zariadenia v hospodárskom dvore, vynovili spevnené plochy vo výbehu pre kone, vymenili sa okná na veži rozhodcov. V hľadisku pribudla vkusná socha koňa z 360 podkov s trávnikovým trojuholníkom a kvetinovou výsadbou.

Čistota a regulárnosť turfu musia byť stále prísne sledované a monitorované. Celkove sme odobrali 40 vzoriek, o desať viac ako vlani. Teší nás, že v medzinárodne akreditovanom laboratóriu Inštitútu biochémie profesora W. Schänzera pri Vysokéj športovej škole v Kolíne nad Rýnom nevyhodnotili ani jednu vzorku ako pozitívnu. Naposledy sa to na Slovensku prihodilo v sezóne 2010 klusákovi Starfighter LM.

Dostihová sezóna sa v štátnom podniku nekončí koncom októbra, ale až Galavečerom slovenského turfu, ktorého 18. ročník sa uskutočnil v decembri 2015 v Hoteli Bonbón. Ide o významnú spoločenskú akciu pre viac ako 200 pozvaných hostí, ako prejav úcty a spoločenskej prestíže najúspešnejším aktérom dostihovej sezóny, partnerom, sponzorom, novinárom.

11. Plemenná kniha

Závodisko, š.p., Bratislava je uznanou chovateľskou organizáciou pre plemennú anglický plnokrvník a klusák. Vede plemenársku a zootecnickú evidenciu týchto plemien a vydáva ich plemenné knihy. Základom a legislatívnym rámcom pre štatút plemennej knihy sú:

- a) Zákon č. 194/1998 Zb. o šľachtení a plemenitbe hospodárskych zvierat v znení neskorších predpisov
- b) Oprávnenie Závodiska Bratislava (v medzinárodnom styku Turf Direktorium Bratislava) podľa zakladacej listiny Ministerstva pôdohospodárstva Slovenskej republiky číslo 1404/1993-420 zo dňa 26. 2. 1993 v znení neskorších zmien a doplnkov byť dostihovou autoritou Slovenskej republiky
- c) Oprávnenie Závodiska Bratislava zabezpečovať výkon kontroly úžitkovosti v chove anglického plnokrvníka s pôsobnosťou v SR (list č. 1062/1998-520 zo dňa 22.12.1998)
- d) Priznanie postavenia uznanej chovateľskej organizácie pre plemeno anglický plnokrvník Závodisku Bratislava (list k číslu 1062/1998-520, zo dňa 29.3.1999)

- e) Smernice a rozhodnutia Rady Európskeho spoločenstva
- f) Medzinárodná dohoda o chove, dostihoch a stávkach medzinárodnej federácie dostihových autorít
- g) Dostihový poriadok Slovenskej republiky schválený Ministerstvom pôdohospodárstva Slovenskej republiky dňa 28. 3. 1994 č.j. 2735/94-400 v znení neskorších zmien a doplnkov

Chovateľským cieľom v chove plnokrvníka je ušľachtilý kôň, dostatočne veľkého rámca, korektného, harmonického exteriéru, tvrdej konštitúcie, vysokej výkonnosti v rýchlosti a vytrvalosti pre najvyššie výkonnostné požiadavky a kritériá v dostihoch. Chovateľskou metódou používanou k dosiahnutiu chovateľského cieľa je čistokrvná plemenitba v rámci plemena. Základným cieľom šľachtenia je výkonnosť, exteriér sa len zohľadňuje. Výsledky kontroly výkonnosti v dostihoch sú základom pre odhad plemennej hodnoty a selekcie. Skúškami výkonnosti všetkých koní oboch pohlaví sa preveruje ich schopnosť výkonnosti, konštitučná tvrdosť, zdravotný stav, charakter a temperament.

Výsledky kontroly výkonnosti v dostihoch sa každoročne uvádzajú formou dostihových výsledkov, štatistík, štartov, víťazstiev, umiestnení, získaných výhier, dištančného optima a klasifikácie (rebríčok výkonnosti koní podľa vekových kategórií) v Dostihovej ročenke Slovenskej republiky. U kobýl-matiek sa ich generálny handicap, resp. od r. 1994 klasifikácia uvádza v Plemennej knihe, resp. v jej dodatkoch. Kontrola dedičnosti a stanovenie plemennej hodnoty žrebcov a kobýl sa vykonáva preskúšaním (testáciou) ich potomstva v dostihoch.

Výber plemenníkov na základe žiadostí majiteľov žrebcov vykonáva Výberová komisia Ministerstva pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR. Všetky uznané žrebce sú každý rok zverejňované v zozname, ktorý je publikovaný v oficiálnej tlačovine – Dostihovom vestníku, s uvedením miesta ich pôsobenia. Licentácia žrebcov anglického plnokrvníka a klusáka na pripúšťacie obdobie 2015 – prvá časť, na ktorej sa preverovali plemenné žrebce so žiadosťami na obnovenie licencií. Išlo o žrebce, ktoré pôsobili v chove aj v predchádzajúcich pripúšťacích obdobiach: v chove anglického plnokrvníka – Calming Influence (IRE), Kadr (RUS), Mascarpone (GER), Masshtab (RUS), Nursultan (IRE), Termac (SLO), The Bogberry (USA). V chove klusáka nepôsobil žiadny žrebec. Druhá časť licencie žrebcov sa konala postupne 3.2.2015 a 4.2.2015, keď boli podané žiadosti na zaradenie nových žrebcov do chovu. Išlo o žrebce Black Mast (USA) a Move Your Vision (IRE). Výberová komisia MPRV SR rozhodla udeliť výber týmto žrebcom na registrované kobyly anglického

plnokrvníka zaradené v chove na pripúšťáciu sezónu 2015 a udeliť licenciu všetkým ostatným vyššie uvedeným žrebcom plemena anglický plnokrvník na registrované chovné kobyly anglického plnokrvníka na pripúšťáciu sezónu 2015. Žrebcovi Black Mast (USA) majiteľa Pavla Vigaša z Banskej Bystrice bola licencia udelená len na vlastné kobyly. Každý plemenník má vydanú Výberovú knihu s potvrdením platnosti pripúšťania na dané pripúšťacie obdobie. Následne sú mu pridelené pripúšťacie lístky, ktoré sa spracúvajú v auguste po skončení pripúšťania.

V chove anglického plnokrvníka bolo v roku 2015 registrovaných 78 chovných kobýl u chovateľov, čo je pokles o 11 kobýl oproti roku 2014. Do chovu bolo zaradených 9 nových kobýl. Dôvodom znižovania stavu je majiteľmi stále častejšie využívaná možnosť jednoduchého a cenovo dostupného nákupu „hotových“ plnokrvných koní v zahraničí. V roku 2015 sa takto z aukcií v chovateľsky vypelých krajinách (Anglicko, Írsko, Nemecko, Francúzsko) na Slovensko doviezlo vyše 30 mladých koní (ročiaky a 2-ročné kone), ďalšie boli angažované mimo dražobného ringu.

Slovenskí chovatelia kobýl anglického plnokrvníka naďalej využívajú možnosť pripúšťania kobýl v zahraničí, najmä v Českej republike, ale aj v Nemecku, v Poľsku a v Maďarsku, hoci v menšej miere ako v predchádzajúcich rokoch. V roku 2015 bolo 16 kobýl krátkodobo exportovaných na pripúšťanie a v zahraničí (v Nemecku) sa narodilo jedno žriebä od kobyly Quissisana trvalo registrovanej v SR. Na Slovensku sa narodilo 24 žriebät. Celkovo bolo pripustených 52 chovných kobýl. V chove klusáka sú vedené 2 chovné kobyly. V roku 2015 sa nenarodilo žiadne žriebä.

V roku 2015 boli na základe hlásení chovateľov o výsledku pripúšťania z predchádzajúceho obdobia prekontrolovaní a popísaní potomkovia plemena anglický plnokrvník v počte 24. Tieto kone po splnení všetkých podmienok na základe štatútu plemennej knihy sú zaregistrované v Plemennej knihe anglického plnokrvníka a klusáka. Následne je vydaný pas koňa pre každé zaregistrované zviera, ktorý ho sprevádza po celý život. Do plemennej knihy anglického plnokrvníka a klusáka bolo ďalej zapísaných 107 nových zvierat, ktoré boli importované zo zahraničia. Kontrola znakov importovaných koní sa robí spolu pri popise žriebät, ak sa u chovateľa takéto kone nachádzajú a pri účasti týchto importovaných koní v dostihoch. V rámci činnosti plemennej knihy bolo zaregistrovaných 50 koní vyvezených do zahraničia, na ktoré boli vydané, resp. potvrdené exportné certifikáty. Priebežne boli registrované zmeny majiteľov koní, nájmy koní, kastrácie a úhyny, resp.

utratenia koní. V roku 2015 bolo zaregistrovaných 17 mien schválených zahraničnou autoritou plemennej knihy.

V rámci úzkej spolupráce zahraničných plemenných kníh ide najmä o promptné vystavovanie a zasielanie exportných certifikátov a DNA certifikátov pri vývozech koní do zahraničia a registrácia týchto dokumentov pri importe koní. Na základe požiadaviek I.S.B.C. (Medzinárodná komisia plemenných kníh) sa spracovávajú štatistické údaje o narodených žriebätách, počte chovných kobýl, plemenných žrebcov, laboratóriách na overovanie pôvodu potomkov a elektronicky sa zasielajú aktuálne spracované a vydané plemenné knihy pre všetky uznané plemenné knihy v zahraničí.

Všetky zmeny v chove anglického plnokrvníka a klusáka ako registrácie narodených žriebät, licentácia žrebcov, importy koní, exporty koní, krátkodobé exporty kobýl na pripúšťanie, ako aj krátkodobé importy zahraničných kobýl na pripúšťanie k plemenníkom na Slovensku, zmeny majiteľov koní, nájmy, kastrácie, úhyny, registrácie schválených mien sú priebežne publikované vo Vestníku - oficiálnej tlačovine Závodiska š.p. Bratislava.

Výsledky práce sú publikované v plemenných knihách anglického plnokrvníka a klusáka. V plemenných knihách sú registrované všetky chovné kobyly s pôvodmi a so skrátenými dostihovými kariérami. Pri každej kobyly sú zaregistrovaní potomkovia s uvedením otca žriebäťa a chovateľa. Sú tu publikované výsledky plemenných žrebcov s potomkami za dané obdobie a zoznam chovných kobýl podľa otcov. Zvláštnu kapitolu tvoria importy a exporty koní rozdelené podľa krajín, z ktorých boli dovezené, resp. do ktorých boli vyvezené. V plemennej knihe sú publikované pôvody žrebcov pôsobiacich na Slovensku, ako aj štatistický prehľad za dané obdobie.

12. Rozvoj podniku a jeho stratégia v roku 2016

Definovanie rizík v roku 2016

Štátny podnik dosiahol v roku 2015 kladný hospodársky výsledok na úrovni 3 373 € po zdanení s dotáciou z MPRV SR vo výške 850 308 € a optimalizácii rezerv.

V roku 2016 predpokladáme pri dotácii 800 000 € statu cca 200 000 € .

Limitná potreba na udržanie zisku v štátnom podniku je už niekoľko rokov prezentovaný objem finančných prostriedkov vo výške **1 000 000 - 1 100 000 €**.

Predpokladaný objem dotácie na rok 2016 vo výške do 800 000 € (zníženie o 50 308 € oproti roku 2015) je **nepostačujúci**, okrem skutočnosti, že štátny podnik začne opäť generovať stratu vo výške minimálne cca 200 000 € ide o vážnejšiu situáciu ako pred rokmi keď štátny podnik mal na finančných účtoch v roku 2012 - 782 246 € a z rezervy dopĺňal každoročné krátenie dotácie z MPRV SR až do roku 2015. Niekoľko rokov za sebou upozorňujeme a argumentujeme, že zabezpečiť dostihovú sezónu v príslušnom roku pri kladnom hospodárskom výsledku je možné len s finančným objemom minimálne 1 000 000 €. Situácia je v súčasnosti natoľko vážna, že prostriedky ktoré boli postupne naakumulované do roku 2012 na zariadenie novej tribúny (výstavba pozastavená od roku 2012) sú vyčerpané a boli použité v jednotlivých rokoch na prevádzku štátneho podniku. Už nie je z čoho čerpať, zdroje sú vyčerpané a rovnako aj prostriedky uložené ako rezerva v Štátnej pokladnici.

Navrhovaný objem dotácie z MPRV SR na rok 2016 na zabezpečenie činnosti dostihovej autority a na rozvoj a zachovanie majetku štátu je nepostačujúci a bude vážnym zásahom do plynulého **toku finančných prostriedkov štátneho podniku a výkonnostných skúšok anglického plnokrvníka**.

Vzhľadom na skutočnosť, že MPRV SR neustále znižuje štátnemu podniku dotácie z 1 112 798 € v roku 2010 na 800 000 € v roku 2016, je potrebné upozorniť na jednotlivé riziká, ktoré môžu spôsobiť nenaplnenie celkového objemu tržieb a ohrozujú finančné toky podniku v jednotlivých rokoch. Ide o nasledovné oblasti, ktoré predstavujú z hľadiska štruktúry tržieb najvážnejšie riziko.

Zápisné a štartovné do dostihov

Predpokladané naplnenie poplatkov za prihlášky a oznámenie štartujúcich koní v dostihovej sezóne 2016 na 360 000 € (rok 2015 – 363 783 €) nie je postačujúce na vykrytie tak výrazného zníženia dotácií na rok 2016. Oblasť zápisného a oznámenia štartujúcich koní je najcitlivejšou oblasťou z hľadiska získavania tržieb a nie je často ovplyvniteľné manažmentom štátneho podniku.

Poplatky za zápisné a štartovné v objeme tržieb predstavuje najvýznamnejšiu položku a tvorí cca 50 % podiel na vlastných tržbách. Uvedené riziko súvisí s majiteľskou základňou, majiteľov obchodných spoločností, ktorí vlastnia vo svojom majetku dostihové kone a v rámci recesie a poklesu podnikateľských aktivít stagnujú ich nákupy dostihových koní. Vzniká vážne riziko, že v prípade nezachovania doterajšieho modelu dostihovej prevádzky rapidným znížením počtu dostihov pre všetky kategórie koní, sa začne majiteľská základňa v SR rozpadávať a postupne smerovať k zániku. Problémy v podnikateľských aktivitách jednotlivých majiteľov koní sa prejavujú aj v prihlasovaní a účasti koní do dostihov v priebehu roka 2016. Určité prvky dostihovej krízy registrujú zníženým počtom štartujúcich koní aj okolité krajiny, ktoré sú s činnosťou Závodiska, š.p. tiež previazané.

Stávková kancelária

Závodisko, š.p. organizuje v priebehu dostihovej sezóny celkom 20 dostihových dní a v súvislosti s dostihovou prevádzkou vykonáva aj stávkovú činnosť.

Dostihové stávkové hry sú len doplnkovou činnosťou k zatraktívneniu dostihového dňa, keďže činnosť stávkovej kancelárie je kvôli nízkym obratom len čiastkovým zdrojom krytia prevádzkových nákladov (vo vyspelých turfových krajinách sú stávkové aktivity najdôležitejším zdrojom financovania turfového diania, ako aj prevádzkovania závodísk).

V stávkovej kancelárii očakávame obrat minimálne na úrovni 160 000 €, čo je zvýšenie oproti roku 2015 o 3 779 €. Napriek tomu, že stávkovanie na dostihoch úzko súvisí aj s ekonomickou situáciou, poklesom záujmu o hazardné hry a čiastočnou insolventnosťou obyvateľstva, najmä v mestskej časti Petržalka chceme aj v roku 2015 novými marketingovými akciami zatraktívniť dostihové stávky, napríklad bonusmi a jackpotmi do vybraných dostihov.

Reklamná činnosť

V oblasti reklamy, ktorá by mala byť nadstavbovou činnosťou a neovplyvňovať vo výraznejšej miere objem vlastných tržieb, štátny podnik každý rok vzhľadom na finančnú situáciu podniku je nútený rátať s príjmami (ešte nezabezpečenými) vo vlastných tržbách už vo finančnom pláne. Keďže reklama je prostredie z ktorého získavame bártrové obchody a významné finančné prostriedky (napr. peňažné ústavy, banky, automobilky) sťažená klíma

a pozícia na získanie významnejších partnerov s vyšším finančným efektom na vybrané dostihové mítingy bude problematická. Vzhľadom už na rokovania ktoré prebiehajú v súčasnosti zníženie reklamných aktivít od našich doterajších partnerov vo väzbe na ich problémy získavania významných zadávateľov reklamy sa ukazujú nadmieru opatrne. Cieľom v roku 2016 je udržať reklamných partnerov na úrovni roka 2015 a neustále vyhľadávať nových potencionálnych partnerov k jednotlivým dostihom.

Pohľadávky

Výrazné zhoršenie ekonomického prostredia sa prejavilo aj v zhoršení platobnej disciplíny obchodných partnerov Závodiska, š.p. Bratislava, kde lehota splatnosti jednotlivých faktúr kolíše od 15 do 50 dní, čo v konečnom dôsledku má dopad na finančné toky podniku.

Dotácie MPRV SR

DRUH DOTÁCIE	1998	2013	2014	2015	2016
Činnosť dostihovej autority	793 335 €	857 000 €	771 000 €	850 308 €	800 000 €

Záver

Vypracovaný finančný plán na rok 2016 kladie na manažment podniku vysoké nároky na zabezpečenie štandardu jednotlivých dostihových dní a to v rámci medzinárodného konkurenčného prostredia. V súčasnej dobe sa ešte viac prehĺbili obmedzené možnosti podniku ohľadom zvyšovania tržieb a s tým súvisiacej stagnácie zabezpečovať v podniku rozšírenú reprodukciu.

Treba konštatovať, že na organizáciu dostihových mítingov s potrebou dobudovať infraštruktúru Závodiska, š.p. nedisponujeme v ďalších rokoch ekonomickou silou uskutočniť plánované akcie bez podpory MPRV SR v rozsahu plánovaných investícií s rozostavanou tribúnou.

V rámci stratégie ďalšieho rozvoja podniku v snahe zachovať doterajšiu úroveň a kvalitu dostihovej prevádzky nebude možné v roku 2016 udržať kladný hospodársky výsledok vzhľadom na zníženie dotácie z MPRV SR.

Pozitívne ciele sa môžu naplniť len pri priaznivej ekonomickej klíme, ktorá v podniku pri neustálom šetrení nákladov absentuje.

JUDr. Marián Š u r d a
riaditeľ